

## Wendbaarheid

Voor u ligt het jaarverslag van Niscoo 2016. Als bestuur van Niscoo hebben wij in 2016 onze missie en visie met de bijbehorende strategie op papier gezet. Iedere lid of kennispartner kan nu zien waar wij voor staan en wat ons doel is. Niscoo heeft in 2016 zowel uitvoerend als financieel een goed jaar gedraaid.

De belangstelling voor de thema-avonden waren overweldigend in 2016 en ook de eerste bijeenkomsten in 2017 zijn weer zeer goed bezocht. Ook in financieel opzicht heeft Niscoo een goed jaar achter de rug, dankzij het gunstige verloop van de aandelenmarkt in de tweede helft van 2016. Met het huidige beleggingstatuut als uitgangspunt probeert Niscoo met onze vermogensbeheerder Optimix en onze toezichthouder Capital Counsel haar vermogen zo solide mogelijk te laten renderen, zonder daarbij onverantwoorde risico's te lopen.

Ondanks dat we 2016 met een goed gevoel afsluiten zijn er nog zeker verbeteringen mogelijk. Zo is het gebruik van onze fondsen en de financiële ondersteuning voor onze leden bij individuele trajecten nog niet optimaal. Wij gaan in 2017 dan ook de mogelijkheden voor individuele ondersteuning in ons Ondernemerspakket verder uitbreiden. Daarnaast hebben wij ook geconstateerd dat nog lang niet iedereen binnen onze doelgroep goed op de hoogte is van de mogelijkheden die Niscoo biedt. Communicatie via social media moet ook bij ons verder ontwikkeld worden. Wij prijzen ons daarom gelukkig met onze nieuwe secretaris Alice Leijten, die op dit terrein veel professionaliteit inbrengt.

Op bestuurlijk niveau hebben we in 2016 afscheid genomen van Jacob van der Wal en is Piet Jan Thibaudier toegetreden tot het bestuur, verderop stelt hij zich voor. In 2017 is er opnieuw een wijziging. Ik ga u verlaten na 10 jaar Niscoo. Er is een waardig kandidaat opvolger voor mij gevonden in de persoon van Gerben Smeenk.

Op het laatste NCR congres stond het belang van de wendbaarheid van coöperaties op het programma. Niscoo heeft de afgelopen jaren bewezen dat het meerwaarde creëert voor haar leden bij de ondersteuning in hun (bedrijfs)ontwikkeling. Niscoo kan volgens mij juist die bijdrage in wendbaarheid leveren, die voor onze leden in deze snelle maatschappij steeds belangrijker wordt. Ik wens Niscoo daarbij veel succes.

Klaas Hoekstra,  
Voorzitter Niscoo



## Onze missie en visie:

### Missie:

Wij willen als onafhankelijk collectief van melkveehouders en akkerbouwers het ondernemerschap in de agrarische sector door middel van kennis versterken en de sector naar de samenleving promoten.

### Visie:

De agrarische sector staat middenin de samenleving en speelt een cruciale rol op de thema's voedselvoorziening, milieu (emissie water en lucht), veiligheid (voedsel, gezondheid en omgeving) en dierenwelzijn. Binnen de sector zijn er grote ontwikkelingen op het gebied van technologie (robotisering, informatietechnologie en genetica) en markt die de bedrijfsvoering drastisch zullen beïnvloeden. Het is voor agrarische ondernemers van cruciaal belang om alle ontwikkelingen op waarde te beoordelen en daarop tijdig te anticiperen.

Wij willen in dit proces van bewustwording en ontwikkeling (zowel op persoonlijke als bedrijfsmatig terrein) een belangrijke faciliterende rol spelen. Dit op basis van onze uitgangspunten onafhankelijkheid en onpartijdigheid en altijd met respect voor de persoonlijke en unieke afwegingen van onze leden.

Een onlosmakelijk onderdeel hiervan is de communicatie met samenleving en de rest van de keten.

Benieuwd naar onze volledige strategie? Kijk op de website. [www.niscoo.nl](http://www.niscoo.nl)

Missie

Visie

## Kennisactiviteiten

Afgelopen jaar zijn er door Niscoo weer een aantal goed bezochte thema-avonden georganiseerd over actuele onderwerpen.

### Bodemverdichting, een gewichtige zaak



Op twee bijeenkomsten, in Heerenveen en in St. Annaparochie, stond bodemverdichting centraal. Everhard van Essen, adviseur van Aequator Groen en Ruimte gaf een beeld van de ernst van de situatie. Uit onderzoek blijkt dat tot 50% van de gronden bij 40 cm is verdicht. Ook in de veehouderij leidt dit tot aanzienlijke opbrengst verliezen.

Herman Krebbers, adviseur mechanisatie en Precisielandbouw van Delphy sprak over de mogelijkheden van mechanisatie om het risico op verdichting te beperken. Meten is weten is ook hier zijn advies. Bepaal je opbrengsten, ook binnen het perceel en gebruik deze informatie om verdichtingen op te sporen. Maar voorkomen is altijd nog beter. Begin met het tegengaan van slip. Dit is minstens zo slecht als verdichting. Let op de juiste bandenspanning. Hij pleitte voor het splitsen van landwerk en wegtransport. De strijd tegen verdichting lijkt een wedloop te zijn tussen alsmaar zwaardere mechanisatie en bodemdruk verminderende maatregelen als extra assen en drukwisselsystemen.

### Kringloopwijzer bij grasrijke rantsoenen



In maart van dit jaar hadden wij dhr. Zwier van der Vegte van Proefboerderij de Marke op bezoek. Hij liet zijn licht schijnen over de mogelijkheden van de Kringloopwijzer bij grasrijke rantsoenen.

De Kringloopwijzer is in feite een managementinstrument waar ook minder intensieve melkveebedrijven hun voordeel mee kunnen doen. Volgens hem kunnen grasrijke rantsoenen wel minder eiwitrijk met bijvoorbeeld meer pulp, snijmais of andere energieproducten in het rantsoen. Omgaan met de Kringloopwijzer leer je het beste in een studiegroep met collega's. Daarom heeft Niscoo deze studiegroepen in haar Ondernemerspakket opgenomen.

### Coöperatie strategie 'Meer uit minder'



**FOODLOG**  
LEKKER SCHERP ZINNIG

In december stond Dick Veerman, oprichter van Foodlog op het programma. Hij ging in op het toekomstige verdienmodel van onze sector in Nederland en de gevolgen hiervan voor de strategie van onze coöperaties. Voor de toekomst biedt produceren wat de markt vraagt en het werken in ketens perspectief.

Waarbij hij kansen zag om te onderscheiden op inhoudsstoffen dankzij big data. Dus een omslag van handelsmarkt (bulk) naar inhoud stoffen. Belangrijk voor onze bedrijven en coöperaties is het relevant worden in ketens. Met de opdracht aan bestuurders, organiseer deze keten-gedachte en maak er een internationale aannemerij van.

### Instructieavond Grashoogtemeters



In mei was er een gezamenlijke instructie avond voor het gebruik van grashoogtemeters. Op deze bijeenkomst op Dairy Campus konden de leden die gebruik hebben gemaakt van de Niscoo actie hun aangekochte grashoogtemeter in ontvangst nemen. Na een theoretische uiteenzetting konden ze daarna het veld in om met de meter in de praktijk te oefenen. De grashoogtemeter zit in het Ondernemerspakket van Niscoo.

### Boeren in Amerika zonder antibioticastress



In april hadden we een Amerikaanse melkveehouder aan het woord over antibiotica-vrij boeren. Dan Mosgaller, lid van Organic Valley, een coöperatie van 2000 biologische veehouders in Amerika sprak over hun ervaringen met antibiotica vrije melkveehouderij. Hun basis: goede monitoring, veel preventieve behandelingen met vitaminen, mineralen en knoflook.

## Andere activiteiten

Niscoo biedt op verschillende manieren ondersteuning. In kennis-bijeenkomsten maar ook met financiële middelen

Niscoo organiseert elk jaar bestuurders-bijeenkomsten voor ondernemers die zitting hebben in een ledenraad of bestuur van een agrarische coöperatie

### In 2016 organiseerde Niscoo drie bestuurdersbijeenkomsten:

- Wie profiteert van de miljardenwaarde aan data?  
*Spreker: Dhr. Peter Broeckx en dhr. Sjoerd Schaap, voorzitter en lid van de R.v.C. van CRV*
- De strategie van uw coöperatie beoordeelt door een vermogensbeheerder  
*Spreker Corné Aben van Optimix*
- Coöperatie strategie 'Meer uit minder'  
*Spreker: Dick Veerman, oprichter Foodlog (verslag pag.2)*

Thema ALV 2016 - 17 maart 2016

### 'Time management in het boerenleven: je kunt het leren' door Jan van der Zee

Tijd is schaars, dus je wil er graag efficiënt mee omgaan. Maar dat betekent niet alleen hard werken, maar ook een goede balans vinden tussen bedrijf en privé. Waarom heeft de ene ondernemer 'alle tijd van de wereld' en zijn collega 'geen tijd'? Jan van der Zee heeft veel ervaring met time management in onze sector en deelde na de ALV vergadering zijn ervaringen en gaf tips aan de hand van praktijkvoorbeelden. En waardevolle avond met veel 'eyeopeners'!

De balans tussen werk en privé is en blijft belangrijk maar altijd zoeken!



Niscoo projectenfonds ondersteunt projecten die als doel hebben de ontwikkelingen in de land en tuinbouw van Noord Nederland te bevorderen.

### Toekenningen 2016 Projectenfonds

#### Agrofutur

Een samenwerkingsverband van enkele akkerbouwers in Noord Groningen, die gezamenlijk proberen moderne (scan)technieken praktijk rijp te maken.

#### De boer op

Kinderen leren waar voedsel vandaan komt, daar gaat het project over. Basisschoolleerlingen worden uitgenodigd op een boerderij en zien zo met eigen ogen hoe voedsel geproduceerd wordt.

Jongeren hebben de toekomst, dat is voor de agrarische sector niet anders. Niscoo vindt het belangrijk jongeren in het bijzonder te ondersteunen.

### Samenwerking agrarische jongeren

Voor Niscoo is een samenwerking met de agrarische jongeren in onze regio een vanzelfsprekendheid. Zo ondersteund Niscoo de jongeren o.a. met een financiële bijdrage voor de vormingsactiviteiten.

In gezamenlijkheid met de agrarische jongeren wordt 1x per jaar een kennis-bijeenkomst georganiseerd. Voor de andere activiteiten worden de jongeren altijd expliciet uitgenodigd. Het is dan ook goed om te zien dat die betrokkenheid toeneemt.

## Even voorstellen

Mijn naam is Piet Jan Thibaudier en ik heb Jacob van der Wal in 2016 opgevolgd als bestuurslid. Ik ben dertig jaar en woonachtig in de Brekkenpolder nabij Lemmer. Samen met mijn vriendin en ouders runnen wij een melkveebedrijf met 150 melkkoeien, 110 stuks jongvee op 80 ha grasland.

Van 2010 tot 2014 ben ik bestuurlijk actief geweest binnen de Agrarische Jongeren Friesland. Op dit moment ben ik bezig met precisielandbouw in de grasteelt. Ik wil hiermee de productie van en de mineralenmanagement op grasteelt naar een hoger plan tillen.

Ik ben door het bestuur gevraagd om hen te komen versterken. Mijn doel is om meer jongeren geïnteresseerd te maken voor de activiteiten van Niscoo en een nieuwe dynamiek binnen de huidige agrarische sector te creëren.

Tot ziens!  
Piet Jan Thibaudier



Mijn naam is **Alice Leijten** en ik ben 31 jaar oud. Samen met mijn vriend woon ik in Tollebeek, de Noordoostpolder. Met mijn jeugd op een boerderij heb ik een natuurlijke link met de agrarische sector. En na mijn opleiding communicatie in Utrecht ben ik werkzaam in verschillende functies binnen de sector. Sinds 2016 ben ik voor mezelf begonnen onder de naam: Alice Communiqueert. In december 2016 heb ik de werkzaamheden van Vera Lettinga overgenomen. Naast de secretariële ondersteuning houd ik me bezig met de communicatie en social media van Niscoo. Dus volg ons op Facebook en Twitter en mis geen bijeenkomst meer.

Een hartelijke groet,  
Alice Leijten



## Activiteiten bestuur 2016

*Het bestuur is in 2016 elf maal bij elkaar geweest. Tijdens drie bijeenkomsten waren de toezichthouder en vermogensbeheerder aanwezig met betrekking tot de beleggingen. Voorafgaand aan de ALV heeft de accountant tijdens de bestuursvergadering de jaarcijfers toegelicht. Eén bijeenkomst was in zijn geheel gewijd aan de missie en visie van Niscoo.*



## Contact & Bestuur

Contactgegevens  
Postbus 70 8440 AB Heerenveen  
E: [info@niscoo.nl](mailto:info@niscoo.nl)  
I: [www.niscoo.nl](http://www.niscoo.nl)  
T: 06-19959753  
Contact bij voorkeur via ons mailadres.

**Klaas Hoekstra**, voorzitter  
**Doeke Kraak**, vicevoorzitter & penningmeester  
**Jos Langhout**, secretaris  
**Andries Jensma**, lid  
**Piet Jan Thibautier**, lid

Ondersteuning  
**Henk Westerhof**, bestuursadviseur - relatie-manager  
**Alice Leijten**, Communicatie - secretariaat

*Bent u agrarisch ondernemer en wilt u lid worden van Niscoo? Meld u aan op de site, of neem contact op.*